

Kasvu on ihmisistä kiinni

Maanrakennusfirma nousi T&T:n kasvuyrityslistauksen kärkeen. Graniittirakennus Kalliossa jokainen työntekijä yrittää – ja hyötyy menestyksestä.

"Kaikki on mennyt vähän niin kuin satukirjassa", myhäilee Graniittirakennus Kallion toimitusjohtaja **Keijo Haavikko**. Seisomme auringonpaisteilla soratiellä, josta avautuu vaikuttava näkymä. Metsämaiseman halkoo jättimäinen uoma, Kehärata.

Junat kulkevat täällä Vantaan Kivistössä lähes kilometrin matkan vesitiiviissä betonikaukalossa pohjavesien vuoksi. Alhaalla kahdeksan metrin syvyydessä työmiehet valavat viimeistä tuhansien tonnien painoista betonilaattaa. Kun se on valmis, parinkymmenen miljoonan euron urakka on tehty.

Urakoita Graniittirakennus Kalliolla on riittänyt. Tänä vuonna liikevaihto kipuaa yli 100 miljoonaan euroon, kun se vielä kolme vuotta sitten oli 10 miljoonaa. Ei ihme, että yritys ponnahti esille *Tekniikka&Talouden* kasvuyritysselvityksessä.

Luvuista herää kysymys, mikä on näin kovan kasvun salaisuus. Sitä aiomme nyt selvittää. Mutta aloitetaan tarina alusta.

Kaikki hyötyvät menestyksestä

Kesäkuussa 2010 infrayritys Niska&Nyyssösesä kuohui. Toimitusjohtaja Keijo Haavikko sekä parikymmentä työmaaohjainta irtisanoutuivat ja lähtivät omistajiksi Graniittirakennus Kallioon. He olivat pettyneitä yrityksen yllättävästä päätymisestä itseään pienemmän Sorasetin omistukseen. Avainhenkilöitä ei vastoin odotuksia huolitettu yrityksen osakkaiksi.

Haavikko kuvailee tapahtumavyöhyttä sekavaksi. –Kieroa peliä, mutta ei siitä sen enempää. Historia on historiaa.

Graniittirakennus Kallio oli pieni perheyryitys, jonka liikevaihto oli 6 miljoonaa euroa. Miesporukka pääsi omistajiksi osakeannilla, mikä sitoutti ja toi samalla rahaa firmaan. Haavikko ryhtyi toimitusjohtajaksi.

Toiminta heräsi nopeasti eloon. Omistajia oli 27,

joista 24 työskenteli yrityksessä työmaapäällikkönä ja johdossa. Vuonna 2011 liikevaihto nousi 47 miljoonaan ja viime vuonna 80 miljoonaan.

Haavikon mukaan menestyksen taustalla on vahva ajatus yrittäjyydestä, joka on iskostettu jokaisen työntekijän päähän. Tulospalkkausmalli on ärhäkkä ja osakkaita voidaan ottaa lisää.

–Kaikki kokevat olevansa yrittäjiä ja hyötyvänsä. Meidän ei tarvitse palvella jotain pörssiosakkeen omistajaa tai ulkopuolista sijoittajaa –kaveria, joka naureskelee, että siinäpäähän pakerratte.

Avainhenkilöt ovat bisnes

Graniittirakennus Kallio saa Talentumin neuvotteluhuoneeseen kokoontuneen Tekniikka&Talouden

Teksti
MARI HEIKKILÄ
Kuvat
JUSSI HELTTUNEN

"Ei tarvitse palvella pörssiosakkeen omistajaa."

kasvuyrityksensä syyttämään.

–Tämä on varmasti rakennuspuolen kovin kasvaja. Samalla se on tarina siitä, miten avainhenkilöt ovat bisnes, sanoo Helsingin OP Pankin asiakkuusjohtaja **Jukka Saarelainen**.

Netprofiilen osakas **Christina Forsgård** nyökkää hyväksyvästi.

–Mielestäni tässä on hyvä viesti. Kasvu on ihmisistä kiinni.

Kasvuyrityksensä viilaa Tekniikka&Talouden päätoimittajan **Jyrki Alkion** johdolla Teknologiakasvajien 2013 -listaa. Raatiin kuuluvat myös **Janne Näränen** Intera Partnersilta, **Timo Ahopelto** Lifeline Venturesilta, **Jukka Häyrynen** Tekesiltä sekä **Katriina Valli** Marketvisionilta.

1 Rakentaminen

Yritys	Toimiala	Päätoimipaikka	Liikevaihto, meur		2011	2012	Liikevoitto%
			2009	2010			2012
Graniittirakennus Kallio	Maanrakennus	Vantaa	6,2	10,4	47,5	80,6	8
Rakennusliike Koivukoski	Toimitilarakentaminen	Vantaa	4,3	6,7	9,5	17,3	24
City-Air	Rakennuspalvelut, betonipalvelut, konevuokraus	Lahti	0,2	1,3	6,3	5,2	29
Lapis Rakennus	Asuntorakentaminen	Tampere	0,2	2,7	1,9	6,9	17
Top Building	Betonirakenteet	Helsinki	2,3	3,4	5,1	11,2	16
Rakennusliike Jouko Pesonen	Asuntorakentaminen	Rovaniemi	1,6	4,2	6,1	8,3	21
NewLiner Suomi	Putkiremontit	Turku	0,9	4	2,1	9,8	11

Kuka voittaa?

Näillä sivuilla julkaisemme **Teknologiakasvajien 2013** -listan, jonka tarkoituksena on tuoda esiin menestyneitä kasvuyrityksiä. Nämä yritykset luovat uskoa tulevaisuuteen: kannattaa yrittää, ei jäädä tuleen makaamaan.

Tiistaina 8.10. kategorioidensa parhaat yritykset kertovat itsestään T&T:n kasvuyritystapahtumassa ja kasvuyrityksensä valitsee voittajan sekä yleisö suosikkinsa. Tapahtuman tunnelmia ja tulokset voit lukea T&T:n verkkosivuilta sekä 11.10. ilmestyvästä lehdestä.

Graniittirakennus Kallio

- Maanrakennusurakoitsija. Isoimmat urakat ruuhka-Suomessa, mm. Kehärata sekä Kehä III ja Lentoaseman tien parantaminen.
- Aloittanut tänä vuonna urakoinnin Ruotsissa sekä aloittelee parhaillaan Baltiassa.
- Noin 150 omaa työntekijää.
- Näkymät: Kasvu jatkuu.

KEHÄRATA UOMASSA. Keijo Haavikon mukaan yrityksen

Rakennusliike Jouko Pesonen: Pieni organisaatio

– Hyvä tulos perustuu pieneen organisaatioon. Isä ja kaksi poikaa johtaa ja vetää työmaita. Ei ole turhia ihmisiä, sanoo toimitusjohtaja Jouko Pesonen.

oli kannattavuudeltaan vähintään tyydyttäviä (liikevoittoprosentti vähintään 5).

Vexvessä on tekemisen kulttuuri

Vexven menestyksen salaisuus ovat ihmiset, jotka tekevät mitä lupaavat, sanoo toimitusjohtaja **Lasse Mannola**.

– Meillä on vahva yhteen hiileen puhaltamisen, yrittämisen ja tekemisen kulttuuri.

Perheyrityksen arvot lähtevät ihmisten kunnioittamisesta. Sekä asiakkaita että työkaivereita palvellaan.

– Työntekijät osaavat joustavasti useampia eri työvaiheita. Jos jostain työvaiheesta ei tule tavaraa läpi, kaveri ei jää pyörittelemään peukaloitaan, vaan lähtee edelliselle työvai-

heelle auttamaan, jotta pääsee itse eteenpäin.

Mannolan mukaan ihmisiin luotetaan, heitä kehitetään ja vastuutetaan. Yritys palkkaa jatkuvasti lähistön ammattikoulusta uusia työntekijöitä. Toimitusjohtajan ja työntekijöiden välissä on maksimissaan yksi organisaatiotaso.

– Työntekijät ovat hyvin pitkälti itseohjautuvia, motivoituneita ja koulutettuja moniosajia. Meillä on tekemisen ylpeys. Se johtaa hyvään laatuun, joka on varmasti yksi meidän menestystekijä. &



Vexve

- Päätuote kaukolämmön ja kaukokylmän venttiilit. Lisäksi tekee Suomessa asuntojen vedenmittausjärjestelmiä.
- Vientiä noin 80 prosenttia, etenkin Venäjälle, Kiinaan, Lähi-Itään ja muualle Eurooppaan.
- Noin 150 työntekijää.
- Tehtaita Sastamalassa ja Liperissä.
- Näkymät: Kasvu jatkuu myös tänä vuonna. Etenkin Venäjä vetää, vaikka Suomessa rakentaminen on hiljentynyt.

3 Metall

► Konserni. Konsernin luvut harmaalla, mikäli saatavilla.

Yritys	Toimiala	Päätoimipaikka	Liikevaihto, meur				Liikevoitto%
			2009	2010	2011	2012	2012
Vexve	Venttiilit kaukolämpöön ja -kylmään	Sastamala	20,9	28	37,5	43,2	16
Reifer	Ohutlevyt, sopimusvalmistus	Kangasniemi	1,1	3,2	5,2	8,2	19
Hydman	Hydrauliventtiililoikoja, erikoisventtiileitä	Tampere	2,1	3,2	4,8	7,5	23
Upcast	Metallinvalukoneiden valmistus, pystyvalulinjat	Pori	5,8	6,5	9,6	14,1	18
							Konserniluvut samat
Tikomet	Kovametallin kierrätys	Jyväskylä	5,5	10	19,2	17,3	8
Stalatech	Ruostumattomaan teräkseen perustuvat ratkaisut	Lahti	0,3	2,5	9,2	9,1	6
			47,9	73,9	86,4	88,0	1,3
Relicomp	Ohutlevytekniikka, painomuovaustekniikka	Äänekoski	1	0,9	16	13,1	5

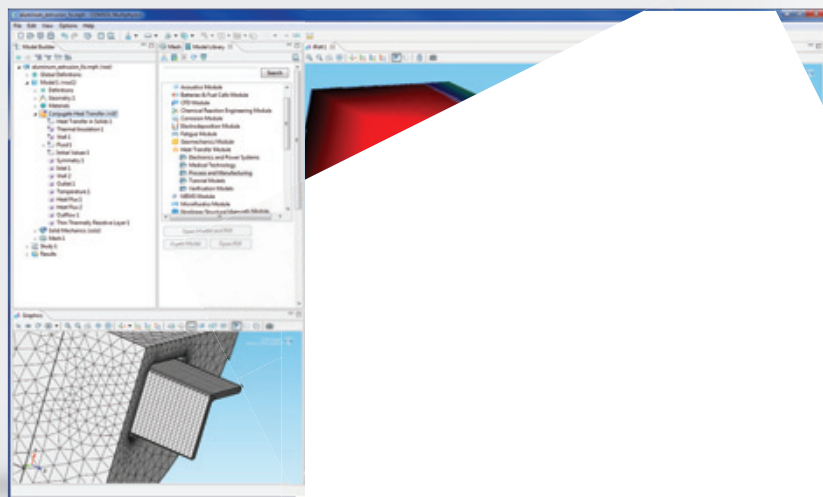
Reifer: Onnistuneet projektit

– Onnistuminen on poikunut lisää kauppooja. Tämä vuosi lyö jälleen uudet kasvuluvut tauuluun, toimitusjohtaja **Lassi Otranen** sanoo.

Stalatech: Uusi liiketoiminta-alue

– Stalatech-konserniin kuuluva Stalatech valmistaa muun muassa asiakasräätälöityjä runko- ja korirakenteita linja-autoihin. – Kyseessä on uusi liiketoiminta-alue. Kasvu jatkuu tänäkin vuonna, kertoo toimitusjohtaja **Jukka Nummi**.

ALUMIINIPIIFILIN PURSOTUS: Kuumen kiinteässä olomuodossa olevan alumiinin liikettä voidaan simuloida ei-newtoniallisena virtauksena. Malli laskee myös pursotustyökalun lämpökuorman ja jännitysprofiliin.



Verify and optimize your designs with COMSOL Multiphysics.®

COMSOL Multiphysics on simulointiympäristö, jossa samalla ohjelmalla voidaan ratkoa eri sovellusalojen, kuten lujuuslaskennan, lämmönjohtavuuden, sähkömagneetiikan, akustiikan tai virtauslaskennan tehtäviä, sekä näiden yhdistelmiä. Tutustu ohjelmaan alla olevan linkin avulla: www.comsol.fi/introvideo

Product Suite

COMSOL Multiphysics

ELECTRICAL

AC/DC Module
RF Module
Wave Optics Module
MEMS Module
Plasma Module
Semiconductor Module

MECHANICAL

Heat Transfer Module
Structural Mechanics Module
Nonlinear Structural Materials Module
Geomechanics Module
Fatigue Module
Multibody Dynamics Module
Acoustics Module

FLUID

CFD Module
Microfluidics Module
Subsurface Flow Module
Pipe Flow Module
Molecular Flow Module

CHEMICAL

Chemical Reaction Engineering Module
Batteries & Fuel Cells Module
Electrodeposition Module
Corrosion Module
Electrochemistry Module

MULTIPURPOSE

Optimization Module
Material Library
Particle Tracing Module

INTERFACING

LiveLink™ for MATLAB®
LiveLink™ for Excel®
CAD Import Module
ECAD Import Module
LiveLink™ for SolidWorks®
LiveLink™ for SpaceClaim®
LiveLink™ for Inventor®
LiveLink™ for AutoCAD®
LiveLink™ for Creo™ Parametric
LiveLink™ for Pro/ENGINEER®
LiveLink™ for Solid Edge®
File Import for CATIA® V5